

ENTREVISTA

## “Mi frustración es no haber ido a una olimpiada”

El gerente general de Mepsa no le teme al cambio. Después de 20 años en consumo masivo, hoy se lanza de lleno a la industria.

**NANCY PORTUGAL PRADO**  
nancy.portugal@diariogestion.com.pe

La audiencia de Eduardo Carriquiry es difícil. Al gerente general de Metalúrgica Peruana le gusta hablar en público, pero este ha construido un muro de seguridad frente a sus palabras.

Después de décadas de estudiar al consumidor, hoy tiene que ganarse al obrero; un personaje con sueños y ambiciones al que todos til- dan de áspero.

**¿Cuánto tiempo tiene usted en Mepsa?**

Tengo seis meses en Mepsa. Soy supernuevo. El cambio me mantiene despierto mentalmente.

**Pero es un gran cambio...**

Tengo 20 años en consumo masivo, seis en retail y ahora estoy en el rubro industrial. En la vida hay que reinventarse. Soy como Madonna:

### HOJA DE VIDA

**Nombre:** Eduardo Carriquiry.

**Cargo:** Gerente general de Metalúrgica Peruana (Mepsa).

**Profesión:** Ingeniero industrial.

**Anteriores:** Gerente general de AJE, gerente de Retail de Ripley Corp, vicepresidente de franquicia para la región andina de Pepsico.

para mantenerme vigente tengo que cambiar (risas).

**¿Le conviene saltar de una categoría a otra?**

Mejora mi empleabilidad. Ahora soy un pescadito que podría trabajar tanto en consumo masivo como en retail.

**¿Qué impacto causa salir del retail y llegar a la industria?**

Los negocios, al final del día, son para ganar dinero. Lo



LUCERO DEL CASTILLO

**Influencia.** Carriquiry pasó años en el mundo del retail y la moda, ahora incluso cuando corre se fija en su estilo.

que yo estoy haciendo aquí es aplicar la velocidad del retail a esta industria.

**Pero ahora tiene más tiempo para hablar con sus clientes...**

Técnicamente, soy un ‘burrro’ en esto, pero tengo gente que sabe y me orienta. Lo que sí puedo hacer es hablar de negocios con el cliente. Ahora que trabajo con mineros, tengo que entender más a la industria.

**En Mepsa trabajan 500 personas. ¿Cómo controla que cumplan con sus objetivos?**

Me enseñaron que el gerente ideal trabaja a través de su gente. No soy un experto en operaciones, pero sí vigilo que mis músicos toquen bien la partitura.

**Se suele pensar que el rubro de metales es muy rudo. ¿Se trata de un cliché cierto?**

Este es un trabajo rudo, pero

las personas no tienen por qué serlo. Los obreros tienen problemas, emociones y expectativas, como todos.

**¿Es difícil acercarse a ellos?**

Sí, pero las barreras se rompen. Lo más importante es que sientan que eres sincero, que no estás allí para sacarles información.

**¿Qué hace para dejar de pensar en Mepsa?**

### OTROSÍ DIGO

**Todo por saber lo que ellos piensan**

**Estrategia.** “Cuando hay mucha miel, vienen las moscas. La minería crece tanto que nos hará pelear por un espacio como proveedor”, revela Carriquiry. Paragunar terreno, el gerente general de Mepsa cree en descubrir lo que el cliente realmente quiere. Confiesa que en su carrera se ha dado el tiempo para sentarse a conversar con amas de casa mientras estas lavaban ropa.

Soy corredor desde los 18 años. Me hubiese gustado ser profesional, pero no tengo los genes. Mi frustración es no haber ido a una olimpiada.

**¿Cuál es su sello a la hora de tomar decisiones?**

La diferencia entre tener 25 años y tomar decisiones apuradas y cumplir 50 es pensar un poco más. Tengo un equipo de gerencia que me da confianza.